

VODAFONE ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.
YILLIK FAALİYET RAPORU



VODAFONE ELEKTRONİK PARA VE
ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.

YILLIK FAALİYET RAPORU/ 2026



**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Vodafone Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

Vodafone Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Nisan 2025 - 31 Mart 2026 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdellemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Nisan 2025 - 31 Mart 2026 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 13 Mayıs 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



**Shape the future
with confidence**

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdellemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdellemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tolga Özdemir'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Tolga Özdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

22 Haziran 2026
İstanbul, Türkiye



- A- GENEL BİLGİLER
 - B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR
 - C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ
 - D- FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
 - E- FİNANSAL DURUM
 - F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ
 - G- DİĞER HUSUSLAR
- SONUÇ



VODAFONE ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.
YILLIK FAALİYET RAPORU



A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01/04/2025-31/03/2026

2. Ticaret Unvanı : Vodafone Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası : 605026
İletişim bilgileri : Maslak Mah. Büyükdere Cad. Büyükdere 251 No:251 Sarıyer/
İstanbul
Web adresi : www.vodafone.com.tr

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

Ödenmiş Sermaye :

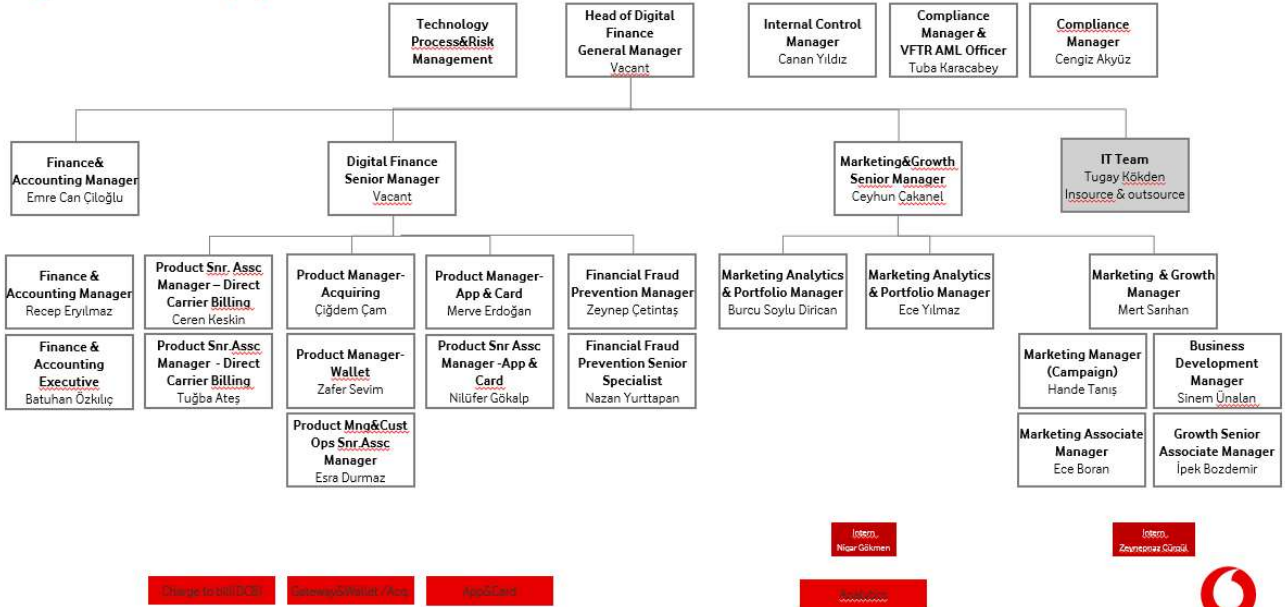
Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.	88.907.337	100
Genel Toplam	88.907.337	100

ORGANİZASYON ŞEMASI

CBU

Digital Finance / Vepaş

Note: reporting to Hana Jalel



VODAFONE ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.
YILLIK FAALİYET RAPORU



4. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

5. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

31/03/2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Selçuk Karaçay	Başkan	22.04.2022
Engin Aksoy	Başkan Yardımcısı	22.04.2022
Hana Jalel Milesi	Üye	22.04.2022
Levent Gemici	Üye	22.04.2022
İbrahim Ersoy	Üye	14.11.2023

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Ceyhun Çakanel	Genel Müdür Vekili	22.12.2025

İbrahim Ersoy'un Genel Müdürlük görevi 02/01/2026 tarihinde sona ermiş olup, Ceyhun Çakanel 22/12/2025 tarihinden itibaren Genel Müdürlük görevini vekaleten yürütmektedir.

Şirketimizde 33 personel çalışmaktadır.

6. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

İlgili dönem içinde böyle bir faaliyet gerçekleşmemiştir.

B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Vodafone Grubu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

VODAFONE ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.
YILLIK FAALİYET RAPORU



Şirketimiz, AR-GE faaliyetlerini grup şirketlerinden Vodafone Teknoloji A.Ş. aracılığı ile gerçekleştirmekte olup ilgili dönem içerisinde bünyemizde herhangi bir AR-GE faaliyeti gerçekleştirilmemiştir.

D. FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

Şirketimiz faaliyet dönemi içerisinde 211.771.388 TL’lik yatırımda bulunmuştur.

2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri

Vodafone Türkiye’de, yasal düzenlemeler ve uluslararası standartlar doğrultusunda Denetim Komite’sine düzenli olarak raporlayan bir İç Denetim Departmanı bulunmaktadır. Departman risk esasına dayanarak hazırlanan ve Vodafone Grup Denetim Komitesi tarafından onaylanan yıllık denetim planı çerçevesinde, Şirketin süreçleri ve iç kontrol faaliyetlerini belirlenen amaçlar doğrultusunda düzenli ve sistematik olarak denetlemektedir.

Gerçekleştirilen denetimler çalışmalarında, süreçlerde yer alan ve hedeflere ulaşılmasını engelleyebilecek risklerin azaltılması için oluşturulmuş iç kontrollerin yeterliliği ve etkinliği değerlendirilmektedir. Denetimler sonucunda tespit edilen kontrol eksikliklerinin kök nedenleri analiz edilerek, kontrol eksikliklerinin giderilmesine yönelik yönetim aksiyon planları ilgili birimlerden alınmakta ve bu aksiyonların zamanında uygulanıp uygulanmadığı İç Denetim Departmanı tarafından takip edilmektedir. İç Denetim Departmanı tüm faaliyetleri ve iç kontrol ortamına ilişkin düzenli olarak Denetim Komite’sine raporlama yapılmaktadır. Her yıl 4 defa toplanan Denetim Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır;

- Bölge Finans Direktörü (Başkan)
- İcra Kurulu Başkanı
- İcra Kurulu Başkan Yardımcısı-Finans
- İcra Kurulu Başkan Yardımcısı-Kurumsal Güvenlik, Sözleşmeler ve Hukuk
- İç Denetim Direktörü

Bu komitede denetim planı sonuçları ve şirketin iç kontrol ortamı gözden geçirilmektedir. En son denetim komitesinde iç kontrol ortamı yeterli bulunmuştur.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketin iştiraki bulunmamaktadır.

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

6. Hukuki Konular

a) Davalar

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

VODAFONE ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.
YILLIK FAALİYET RAPORU



Şirket veya şirket yönetim kurulu hakkında uygulanan herhangi bir idari ya da adli yaptırım bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketin Olağan Genel Kurul Toplantısı **23.06.2025** tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, **05.11.2025** tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiş olup, toplantıda mevcut finansal döneme ait bilanço ve kar/zarar hesapları müzakere edilerek 705.703.015 TL tutarında kar dağıtımına karar verilmiştir.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirketimiz tarafından cari faaliyet dönemi içerisinde bağış yapılmamıştır.

9. Şirketler Topluluğu

a) İşlemler

Şirketimiz cari faaliyet dönemi içerisinde diğer grup şirketleri ile yapmış olduğu işlemler neticesinde **566.778.423** TL mal ve hizmet alımı gerçekleştirmiştir. Bununla birlikte mali işlem kapsamında ana para satımı ve satımı yapılmamıştır.

b) İşlemlere ilişkin açıklama

Şirketimiz diğer grup şirketleri ile cari yıl içerisinde ‘emsallere uygunluk’ ilkesi kapsamında ticari iş ve işlemlerde bulunmuştur. Bu iş ve işlemlerin karşılığını oluşturan bedeller eğer arada bu ilişki olmasa idi uygulanacak olan fiyatlardan farklı bir şekilde tezahür etmemiştir. Sonuç olarak yapılan hiçbir ilişkili işlemde Şirketimizi zarara uğratan bir durum söz konusu olmamış ve dolayısıyla denkleştirmeye gereksinim duyulan bir konu ortaya çıkmamıştır.

E. FİNANSAL DURUM

1. Mali Tabloların Özeti

Özet Bilanço Tablosu(TL)	31.Mar.26	31.Mar.25
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	3.839.106.470	3.006.907.457
Duran Varlıklar	305.558.790	309.072.096
Toplam Varlıklar	4.144.665.260	3.315.979.553

KAYNAKLAR

Kısa vadeli yükümlülükler	2.264.753.904	1.831.186.658
---------------------------	---------------	---------------

VODAFONE ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.
YILLIK FAALİYET RAPORU



Uzun vadeli yükümlülükler	77.138.036	63.961.025
Özkaynaklar	1.802.773.320	1.420.831.870
Toplam kaynaklar	4.144.665.260	3.315.979.553

Özet Gelir Tablosu	1 Nisan 2025 - 31.Mar.26	1 Nisan 2024 - 31.Mar.25
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	3.017.477.564	2.364.089.729
Esas faaliyet karı	1.551.429.948	959.841.548
Vergi öncesi kar	2.121.434.337	1.296.950.427
Dönem Karı	1.374.875.169	857.772.273

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar (*)

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Toplam yükümlülükler/Toplam özkaynaklar	130%	133%

3. Mali Güç

TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde, şirketimizin sermayesinin karşılıksız kalması durumu söz konusu değildir.

4. Finansal Yapı

Şirketimizin finansal yapısı güçlü sermayesi sayesinde, herhangi bir dış kaynağa ihtiyaç duymadan kendi kendine yeten bir noktadadır.

5. Kar Payı Dağıtım

Şirket, 31 Mart 2025 dönemi kar dağıtımına ilişkin 22 Nisan 2025 ve 6 Kasım 2025 tarihlerinde toplam 991.596.628 TL ortaklara temettü dağıtmıştır.

F. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk yönetimi politikası

Şirketin risk yönetimi politikası, Vodafone Grubu Risk Yönetimi Politikası ile uyumlu olarak yürütülmektedir. Şirketin stratejik riskleri İcra Kurulu'nda değerlendirilmektedir ve gerekli aksiyonlar karara bağlanarak İcra Kurulu'nun takibine alınmaktadır.

Bunun yanında, finansal, operasyonel, regülatif, rekabet, teknoloji, bilgi güvenliği, iş sürekliliği ve iş sağlığı ve güvenliği konularında ayrı ayrı risk yönetimi politikaları, ilgili fonksiyonlar tarafından düzenlenmekte ve yürütülmektedir. Finansal, regülasyon ve hukuki riskler de ilgili bölümlerin

VODAFONE ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.
YILLIK FAALİYET RAPORU



çalışma prosedürleri kapsamında ele alınarak değerlendirilmekte ve aksiyon alınmaktadır. Fonksiyonel riskler de ilgili politikalarda belirtilen usullere göre belirlenmekte, değerlendirilmekte ve tespit edici ve önleyici aksiyonlar takip edilmektedir.

2. Riskin Erken Teşhisi Komitesi

Bulunmamaktadır. Bu fonksiyon stratejik riskler için İcra Kurulu, fonksiyonel riskler için ilgili komiteler tarafından yürütülmektedir.

3. İleriye Dönük Riskler

Vodafone Grubu Risk Yönetimi Politikası ile tasarlanan risk yönetim çerçevesi kapsamında hayata geçirilen metodoloji kapsamında şirketin varlığını ve gelişimini tehlikeye düşürecek risklerin (finansal, operasyonel, regülatif, rekabet, teknoloji, bilgi güvenliği, iş sürekliliği ve iş sağlığı ve güvenliği risklerinin) tespiti, ölçülmesi, izlenmesi ve bu risklere yönelik gerekli önlemlerin alınabilmesi ile risk içeren unsurlar ve düzeltme / iyileştirme aksiyonlarının belirlenmesi ve takibi yapılmaktadır.

2026 yılında şirketlerimizin faaliyetini etkileyecek ağırlıkta bir risk ile karşılaşılmamıştır. Gelecek yıl için de böyle bir risk öngörmemekteyiz.

G. DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

SONUÇ

Sonuç olarak, Şirketimizin paylarının tamamı Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.'ye aittir. Şirketimiz, hâkim hissedarı olan Vodafone Telekomünikasyon A.Ş. ile yapmış olduğu her bir işlemde; emsallerine uygun ve ekonomik ve ticari teamüller doğrultusunda karşı edim sağlamış olup, şirketimizi zarara uğratabilecek herhangi bir işlem yapılmamış veya kaçınılan bir önlem olmamıştır.
22/06/2026

Selçuk Karaçay

Engin Aksoy

Hana Jalel Mjlesi